



BITO-Lagertechnik.info@bito.de

OTTI-Seminar

Lager optimieren

20. bis 21. April 2010 in Regensburg

Umsetzbare Methoden, Werkzeuge und praktische Tipps, wie Lager effizienter gestaltet, geführt und eingerichtet werden können:

- Bestandsarme Lagerdisposition
- Bessere Lagertechnik/Lagergestaltung/Lagerorganisation
- Prozesse optimieren/Kennzahlen
- Fehlervermeidung im Lager
- Bessere Lagernutzung/Flächen- und Volumenmanagement
- Effizientere und flexiblere Abläufe im Lager/Wareneingang und -ausgang
- Supply-Chain-Methoden im Lager
- Revision und Weiterentwicklung des Lagers/KVP-Umsetzungsprozesse
- Ab wann rechnet sich welche Automatisierung?

OTTI plus

Wichtige Kontakte knüpfen, Inhalte diskutieren, zwanglos Netzwerke aufbauen – profitieren Sie vom OTTI-Rahmenprogramm: zum Beispiel bei einer Stadtführung, gemütlichem Abendessen in gemeinsamer Runde, bei Kultur und Entspannung im Kreise der Seminarteilnehmer und Referenten.

Programm

1. Tag, 09:00 bis 17:30 Uhr

1. Die logistische Funktion des Lagers

2. Die Verantwortung des Lagerleiters für Kosten, Bestände und Datenqualität

3. Wertstromdesign und Tätigkeitsanalysen zur Erkennung und Vermeidung von Zeit und Kosten

- Überflüssige Tätigkeiten, Transporte, Lagerhaltung, Mehrstufigkeit etc.

4. Schnittstelle Disposition-Einkauf-Lager optimieren

5. Lagergestaltung: Zentral – Dezentral Kanban-Lager

6. Organisatorische Lageroptimierungsmöglichkeiten

- Die richtige Lagerdisposition – neue Denkansätze
- Die richtige Lagerorganisation/Segmentieren/Klassifizieren/Mehrstufigkeiten abbauen
- Lagerplatzorganisation: A- /B-/C-Analysen, 80-20-Statistiken
- Behälter und Lagerfachoptimierung
- Optimieren des Material- und Informationsflusses
- Rationelle Buchungsarten, optische und elektronische Warenerfassungssysteme, Barcode, RFID-/Transponder-, Fehlervermeidungssysteme
- Ordnung, Sauberkeit, Patendenken im Lager
- Geschlossene Lager, I-Punkt-Organisation
- Festplatz oder flexible Lagerplatzorganisation, was ist besser?

7. Rationeller Wareneingang

- Abbau von Geschäftsvorgängen im Wareneingang und Lager
- Durchlaufzeitverkürzung durch Abbau tayloristischer Abläufe
- Vermindern des Prüfaufwandes nach Hersteller-Fehlerquoten
- Durch auditierte Lieferanten mit Freipässen den Wareneingang effizienter gestalten

8. Einfache und stimmende Inventurverfahren

- Permanente Inventur
- Stichproben-Inventur
- Restmengenmeldung

Stadtführung und gemeinsames Abendessen der Teilnehmer und dem Referenten

2. Tag, 08:30 bis 16:30 Uhr

1. Reduzierung des Arbeitsaufwandes und der Belastung im Lager

- Effizienter kommissionieren
- Zugriffs- und Wegeoptimierung
- Ein- und Auslagertechniken, Systemfindung
- Abbau nicht wertschöpfender/artfremder Tätigkeiten im Lager
- Verpackungsgestaltung und -vorschriften, Einlagermenge = Auslagermenge

2. Technische Lageroptimierungsmöglichkeiten

- Bessere Lagertechnik, Ware zum Mann, Fehlervermeidung
- Automatisierte Lager/Shuttle-, Patenostersysteme etc.
- Wirtschaftlichkeitsbetrachtungen

3. Supply-Chain-Managementmethoden im Lager

- KANBAN und selbst auffüllende Lagersysteme
- Auswirkungen auf Organisation, Transport, Handling, Behälterkonzept, Lagerbestand, Bereitstellungsstrategien

4. Die Bedeutung der Mitarbeiterführung im sensiblen Lagerbereich

- Verhaltensregeln/Zielvorgaben
- Zeitmanagement/Zeit im Lager sinnvoll nutzen

5. Kennzahlen im Lager

- Was kostet ein Lager, ein Warenzugang, ein Pick?
- Personalauslastungskennzahlen
- Warenumschlags-, Fehlerkennzahlen etc.
- Lagerkennzahlen ermitteln und positiv weiterentwickeln

6. Schwachstellenanalysen/Revision im Lager

- Analyse der Zeitverwendung im Lager
- Schwachstellen-Diagnoselisten/-Checklisten
- Verbesserung der Prozesse im Lager
- Fehleranalysen

7. LEAN im Lager, Hilfsmittel zur Umsetzung

8. Diskussion und Erfahrungsaustausch

Ihr Referent



Rainer Weber, REFA-Ing.

Inhaber der Unternehmensberatung Rainer Weber, Pforzheim-Hohenwart

Herr Rainer Weber ist bekannt als Referent für Arbeits- und Betriebswirtschaft bei namhaften Industrie- und Weiterbildungsinstitutionen im gesamten deutschsprachigen Raum.

Schwerpunkte seiner Tätigkeit sind:

- Produktions- und Logistikmanagement
 - Planung und Implementierung von JIT-/KANBAN-/E-Business-Konzepten
 - Arbeits- und Prozessorganisation
 - Technisch-organisatorische Fertigungsoptimierung
 - Controllingssysteme/Produktionscontrolling
 - Effizienzsteigerung im Verwaltungs- und Vertriebsbereich
- Herr Rainer Weber ist Autor diverser Fachbücher und -artikel.

So urteilen die Teilnehmer

Heutzutage ist es unabdingbar, Lager so effizient wie möglich zu gestalten. Dieses Seminar eignet sich in besonderer Weise, um mit geringstmöglichem Aufwand den größtmöglichen Optimierungserfolg in der modernen Lagerhaltung zu erzielen. Hierbei werden Schwachstellen aufgedeckt und neue Wege zur Effizienzsteigerung erläutert.

Thomas Walter, Lagerleiter, STRATEC Biomedical Systems AG, Birkenfeld

Teilnehmerkreis

- Leiter und Mitarbeiter des Lagers und der Lagerverwaltung
- Fach- und Führungskräfte aus Materialwirtschaft, Logistik, Fertigung, Arbeitsvorbereitung und Organisation, die ihr Lager oder die Lagerorganisation verbessern wollen